



Sommersemester 2011
Vorlesung Management von Entwicklungseinheiten und -projekten

- Einführung / Erfolgsfaktoren für Innovationen
- Unternehmen (Aufbauorganisation und Rechtsformen / Aufgaben und Organisation von Forschung und Entwicklung)
- Der Innovationsprozess (Finden und Bewerten innovativer Ideen)
- **Der Produktentwicklungsprozess (von der Idee zum SOP)**
- Projektmanagement I (Aufgaben des Projektmanagers, Projektplanung)
- Betriebswirtschaftliche Grundbegriffe
- Projektmanagement II (Projekt-Controlling)
- Führung von Mitarbeitern

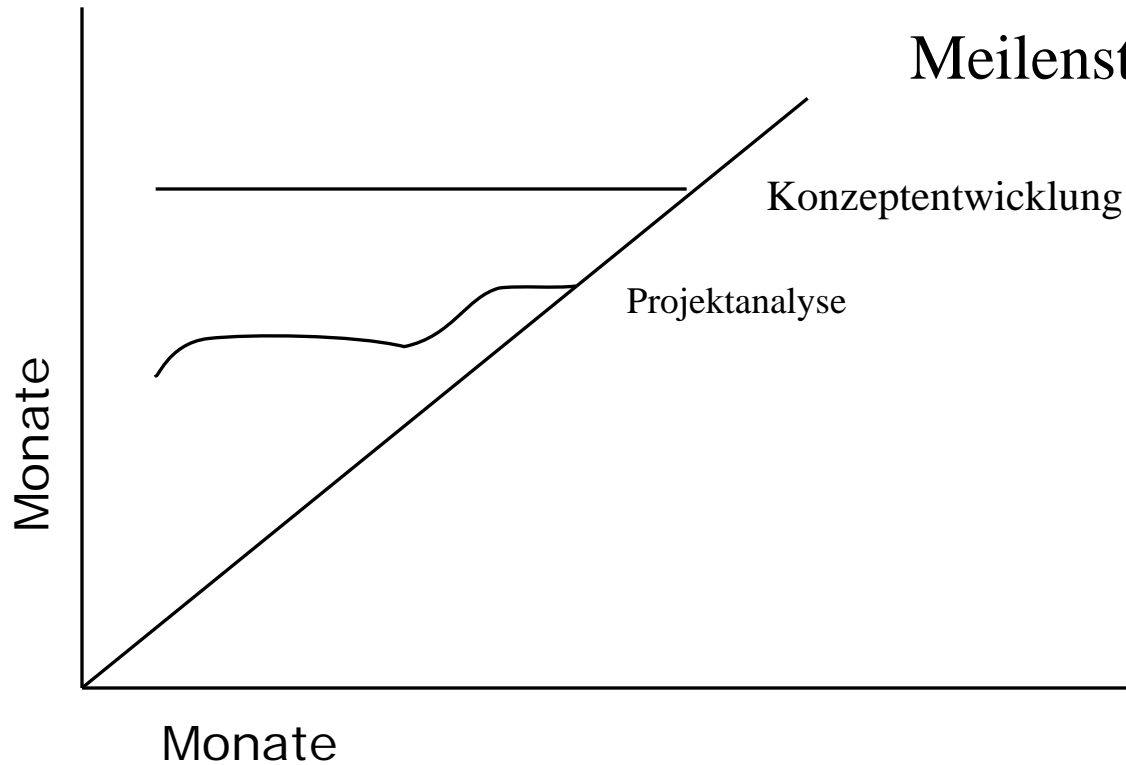
Der Produktentwicklungsprozess (PEP)

- Projektstart
- Analyse des Projektvorschlages
- Konzeptentwicklung
- Vorentwicklung
- Produkt- und Fertigungstechnikentwicklung
- Produktionsanlauf SOP
- Validierung der Projektziele
- Projektende



- Zeit
- Projektkosten/Budget
- Produktkosten

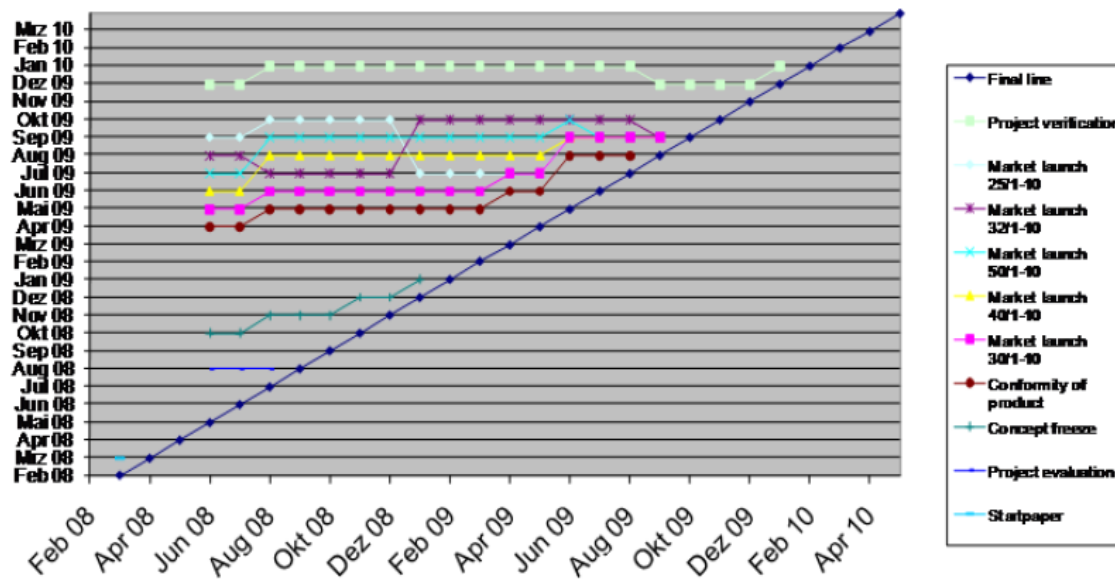
Meilenstein-Trend-Analyse



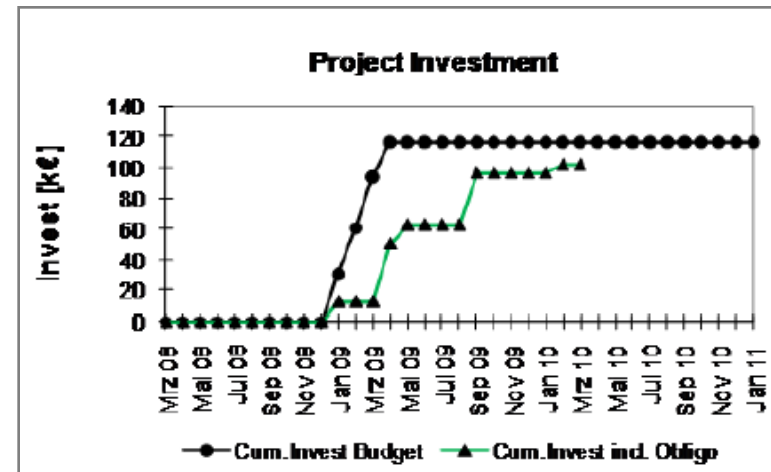
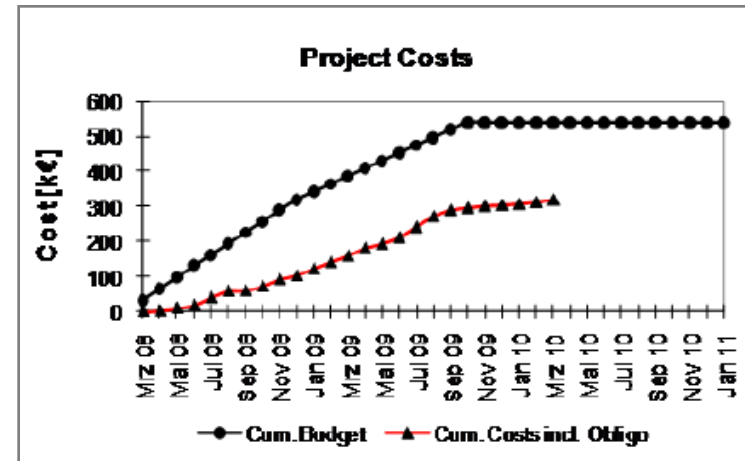
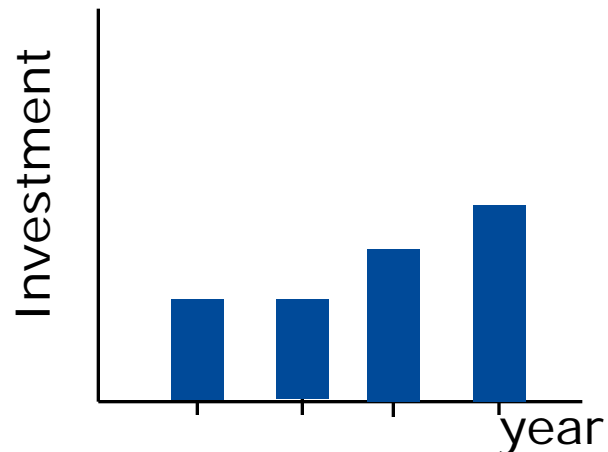
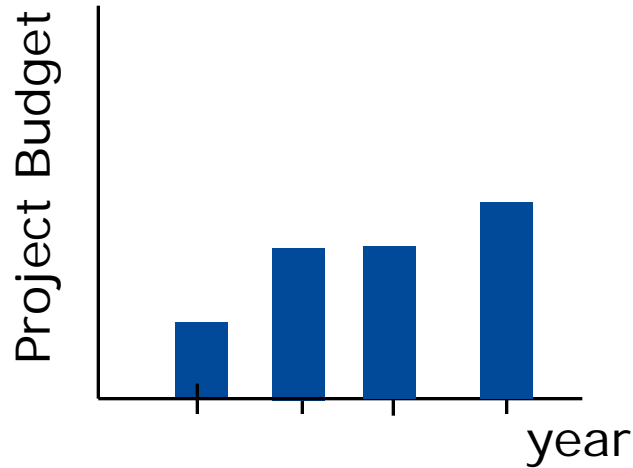
1) Actual status of cockpit report



Milestone-trend-analysis



Project- Controlling - Projektkosten -

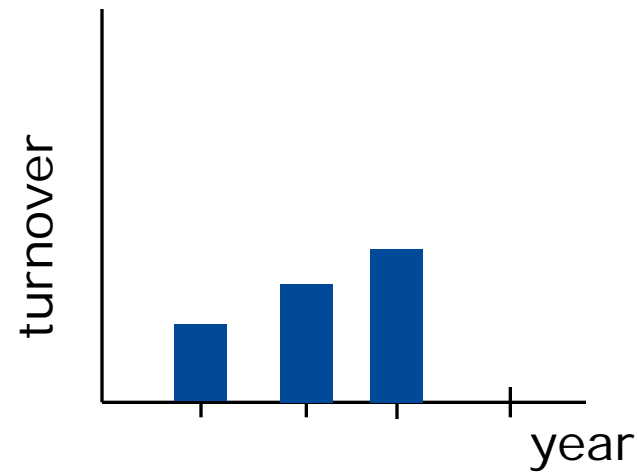
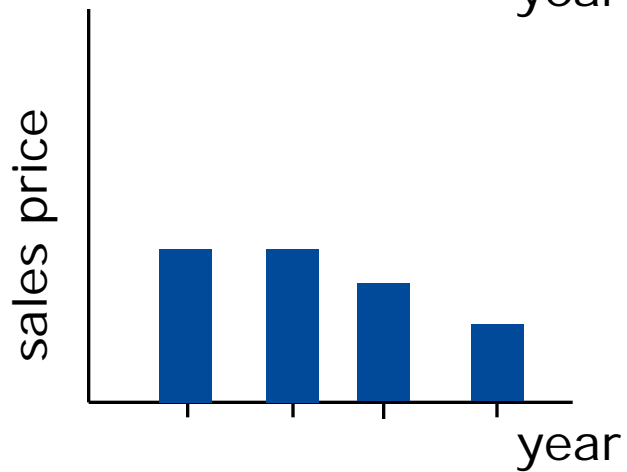
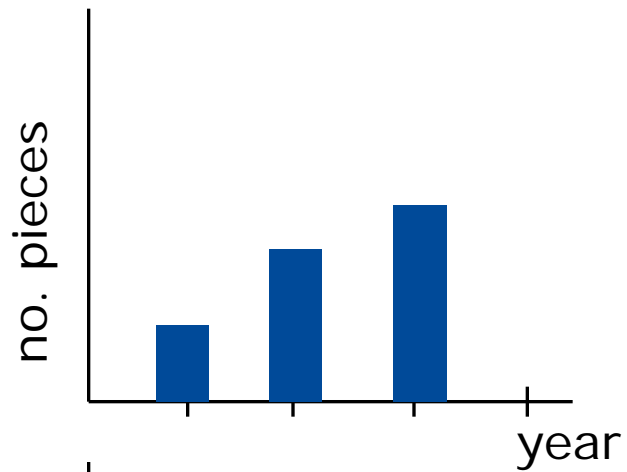


Project Controlling - Produktkosten -

Netto-Verkaufspreis				
Marge				
Overhead				
Herstellkosten				

je Baugröße und je Jahr

Project Controlling



Projekt - Kennzahlen



Qualität: Arbeitspakete ohne Nacharbeiten
Gesamtzahl Arbeitspakete

Ressourcen: Stunden interner Mitarbeiter
Gesamtstunden Projekt - MA

Stunden externer Mitarbeiter
Gesamtstunden Projekt – MA

Ist – Gesamtstunden
geplante Gesamtstunden

Anzahl zeitgerecht abgeschlossene AP
Gesamtanzahl AP

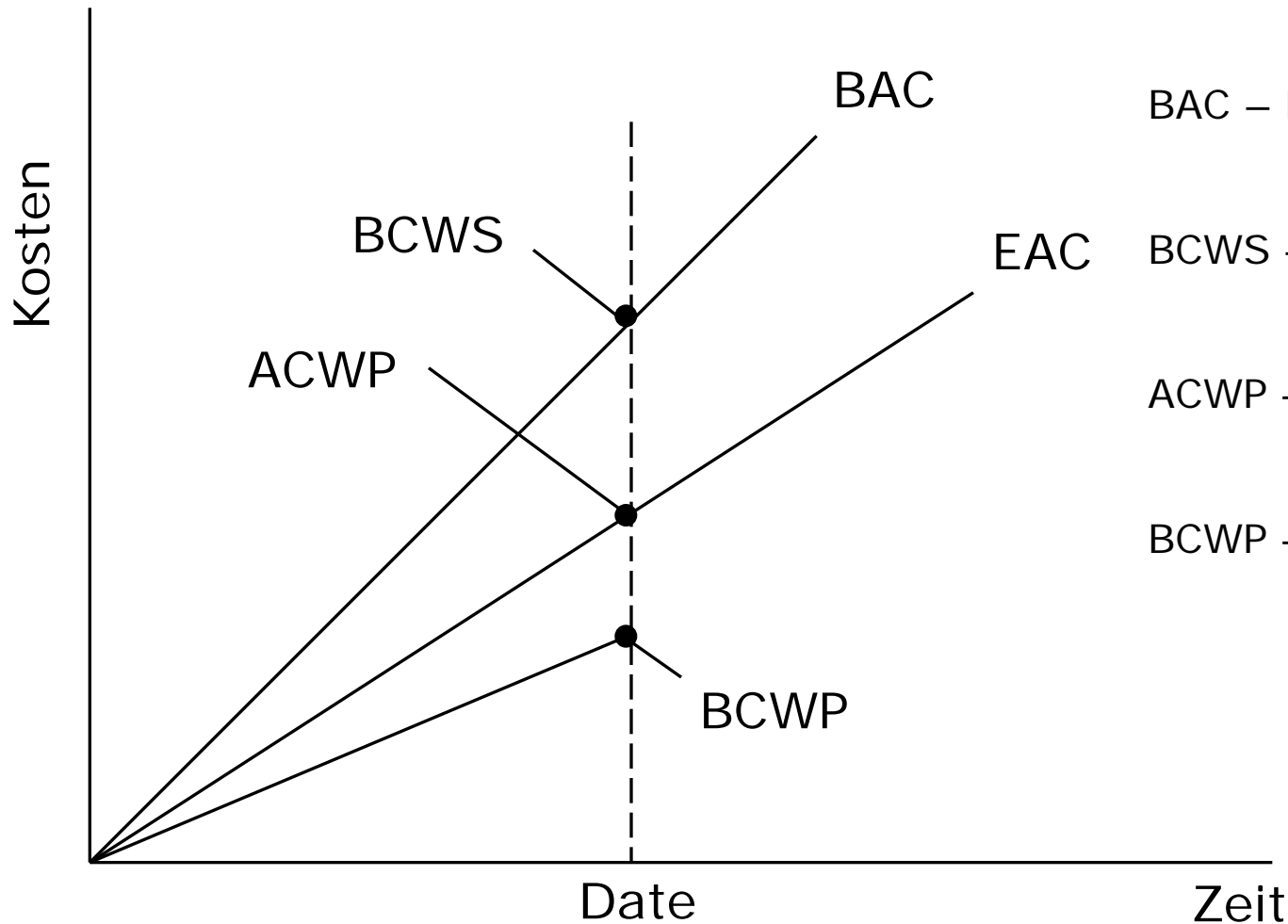
Anzahl zeitkritischer AP
Gesamtanzahl AP

Anzahl Change Request Paper



Darstellung des Zusammenhangs zwischen Kosten,
Zeit und technischen Aspekten

EVM liefert den aktuellen Leistungsstand des
Projektes



EAC – Estimated cost at completion

BAC – Budgeted cost at completion

BCWS – Budgeted cost of work scheduled

ACWP – Actual cost of work performed

BCWP – Budgeted cost of work performed

Cost efficiency:

$$\text{CPI} = \text{BCWP}/\text{ACWP}$$

Schedule:

$$\text{SPI} = \text{BCWP}/\text{BCWS}$$

Estimate at completion:

$$\text{EAC} = \text{BAC}/\text{CPI}$$

➤ Management

- Planung
- Controlling
- PM- Tools
- Risikomanagement
- Dokumentation

➤ Technik

- relevante Expertise
- Anwendungs- know how
- Design
- Produktion

- Organisation/Kommunikation

- Netzwerk
 - Kommunikation
 - Moderation
 - Präsentation

- Soziale Kompetenz

- Führung
 - interkulturelle Kompetenz
 - Motivation
 - Konflikt- und Eskalationsmanagement

- **eindeutige und verbindliche Beschreibung von Zielen**
(vorgegeben oder vereinbart; messbar)
- **Priorisieren**
Peter Drucker: „Effective executives do first things first and second things not at all“
- **Betroffenheit des Einzelnen sicherstellen**
- **Organisation**
- **etc. siehe nächste Vorlesung**

- **eindeutige und verbindliche Beschreibung von Zielen**
(vorgegeben oder vereinbart; messbar)
- **Priorisieren**
Peter Drucker: „Effective executives do first things first and second things not at all“
- **Betroffenheit des Einzelnen sicherstellen**
- **Organisation**
- **etc. siehe nächste Vorlesung**